

PRODUTOR DE QUEIJO ARTESANAL: DICAS DE CONTROLE CONTÁBIL PARA COLOCAR EM PRÁTICA NO NEGÓCIO



INTRODUÇÃO	3
QUAL É A IMPORTÂNCIA DE REALIZAR O CONTROLE CONTÁBIL DO NEGÓCIO?.....	5
O QUE DIZ A LEI Nº 16.276/2017 E COMO ELA BENEFICIA OS PRODUTORES DE QUEIJO?.....	10
COMO REALIZAR O CONTROLE CONTÁBIL DA PRODUÇÃO DE QUEIJO?	13
CONCLUSÃO	18
SOBRE O SEBRAE PE.....	20



INTRODUÇÃO

Independentemente de qual seja o nicho de atuação, é importante entender sobre as principais dicas contábeis que contribuem para o negócio e o impactam positivamente a fim de que ele possa crescer e se desenvolver.

Se você é um **produtor de queijo artesanal em Pernambuco, também deve ficar atento às principais práticas recomendadas no mercado**, uma vez que vão garantir que o seu negócio seja saudável financeiramente e possibilitar que a empresa esteja de acordo com as principais regras tributárias.

Por essa razão, elaboramos este material para que você entenda sobre a importância do controle contábil para produtores de queijo, sobre a Lei 16.276/2017 e saiba quais são as dicas que podem ser implementadas em um negócio como esse. Continue a leitura e saiba mais!





QUAL É A
IMPORTÂNCIA
DE REALIZAR
O CONTROLE
CONTÁBIL DO
NEGÓCIO?

Primeiramente, **é importante entendermos do que se trata o controle contábil e como isso é aplicável para um produtor de queijo artesanal.** Seja qual for o ramo da empresa, a contabilidade é uma área indispensável para a saúde financeira de um negócio.

Por meio dela, há a oportunidade de a gestão ter o entendimento de todas as movimentações que ocorreram: quais foram as entradas e saídas de dinheiro, os impostos pagos, aqueles a pagar, bem como todos os recursos adquiridos ao longo de um determinado período.

Não é possível traçar estratégias para que você possa **produzir e vender mais se você não tem um controle sobre as finanças da empresa.** Se isso acontecer, os riscos de você investir um valor que não tem disponível em caixa ou ainda pagar multas por não cumprir as normas fiscais aumentam consideravelmente.

A seguir, selecionamos alguns dos principais pontos que comprovam a importância do controle contábil para produtores de queijo artesanal. Confira!



Organização das finanças

O primeiro ponto que se destaca é uma melhor organização das finanças. Quando há efetividade no controle contábil, naturalmente há uma gestão mais eficiente do **fluxo de caixa**.

Como abordamos, a contabilidade é capaz de **trazer a compreensão sobre as entradas e saídas de dinheiro**. E o fluxo de caixa é basicamente isso: a partir desse levantamento, você entenderá quais foram os ganhos e gastos que teve em determinado período, de modo que consiga traçar ações e investimentos de acordo com as suas possibilidades.

Também há a possibilidade de **contar com objetivos mais claros para um futuro próximo**. Suponhamos que, hoje, a sua produção de queijo foque exclusivamente o estado de Pernambuco, porém, haja o interesse de expandir o seu mercado, enviando os produtos para outras regiões do país.

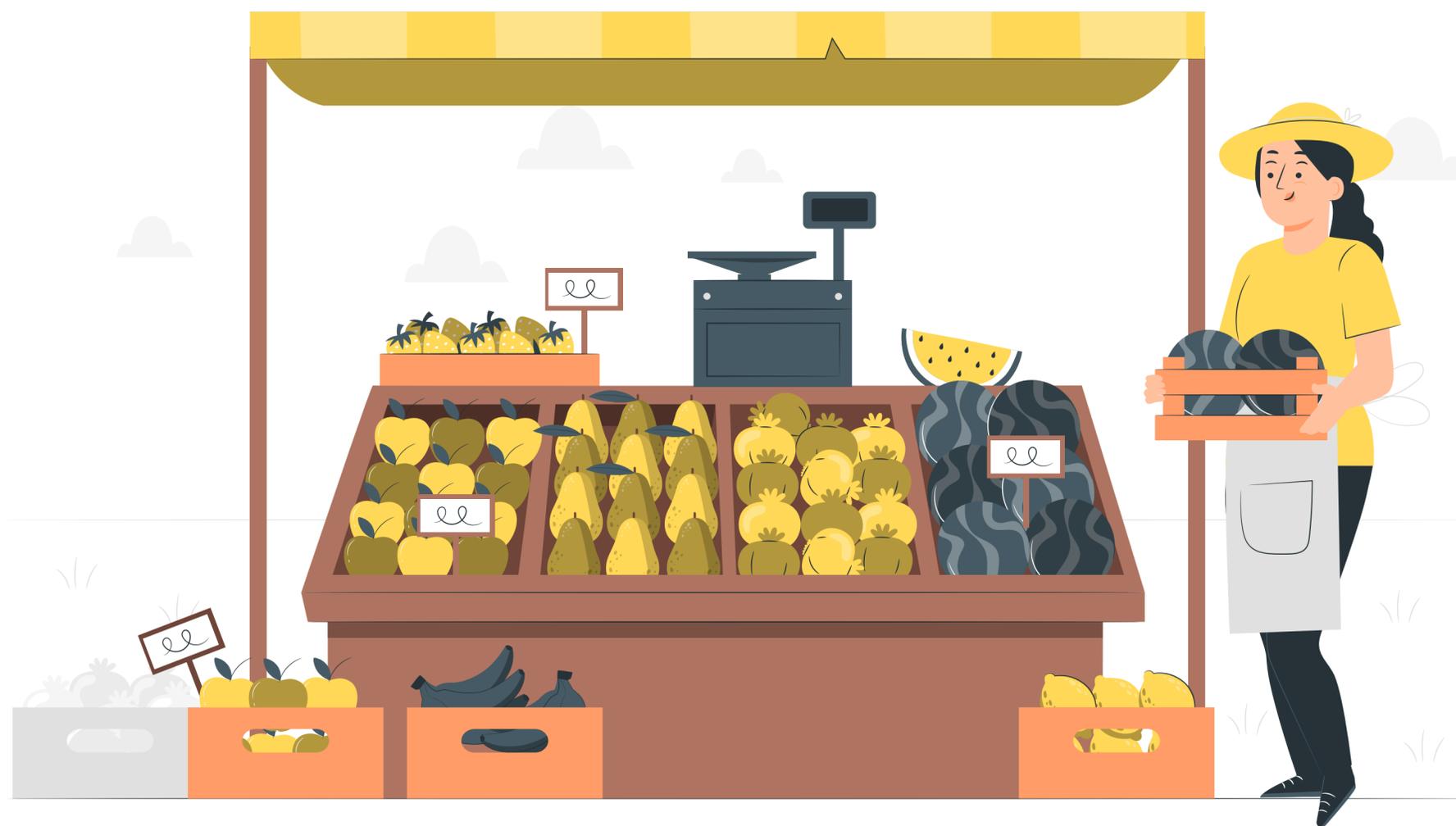
Para alcançar essa meta, é necessário ter uma linha de produção mais robusta, mais investimentos e equipe. Você conseguirá alcançar o êxito se tiver o entendimento da atual situação da sua empresa — sobre o valor necessário para ampliar a fabricação, sobre os riscos, entre outros pontos. Isso só é possível a partir de um controle contábil realmente eficaz.

Entendimento de diferentes cenários

O produtor de queijo também precisa **avaliar diferentes cenários**, possibilidades e riscos existentes em seu mercado. Se você tem relatórios específicos sobre as suas vendas, conseqüentemente tem a oportunidade de identificar quais são os meses de maior venda, quais são os períodos em que há uma queda, além de avaliar sempre que houver uma redução gradativa de vendas, de modo que atue diretamente para suprir com esse desafio.

Vamos pensar em uma empresa que tem como principal cliente feiras de produtos locais e restaurantes de Recife e Olinda, por exemplo. Naturalmente, os períodos de alta temporada, que vão de outubro a março, terão mais vendas, uma vez que as cidades recebem mais turistas por estarem fora do período de chuvas.

Dessa forma, entre os meses de abril e setembro, há a oportunidade de identificar quais seriam as estratégias mais efetivas para preservar a saúde financeira do negócio. Esses números só serão possíveis de obter com um controle mais preciso, uma vez que, caso não haja nenhum tipo de dado registrado, a empresa vai funcionar na base do achismo (o que pode ser péssimo para o negócio).



Melhorias para as tomadas de decisão

Por falar em dados, **eles serão essenciais para que o negócio possa aprimorar as tomadas de decisão.**

Suponhamos que seja preciso fazer a compra de materiais para a produção de determinada quantidade de queijo para o próximo mês. Caso não haja o controle sobre o histórico de vendas para esse período, as chances de comprar mais itens do que o necessário serão grandes.

Sabemos que a **produção de queijo é feita com itens altamente perecíveis**. Quando isso ocorre, existem riscos concretos de o negócio ter prejuízo, o que impactaria de maneira direta o caixa do empreendimento.

Com isso, além de você conseguir ter dados reais para a compra de insumos e para a venda dos queijos, há a oportunidade de melhorar a rentabilidade e, conseqüentemente, o lucro.

Ganhos para a gestão de estoque

Esse tópico está diretamente ligado com o anterior. Como vimos, ter dados reais e precisos permitirá que haja um ganho para a tomada de decisão que envolve, entre outras coisas, a compra de insumos.

A gestão de estoque é essencial para o sucesso de uma produção de queijos artesanais. Quando nos referimos a estoque, estamos abordando tanto os insumos quanto a quantidade de produtos disponível para as vendas.

Se não existe esse controle, você pode perder vendas ou produzir um número muito maior do que a saída para aquele período. Novamente, temos um ganho que reflete diretamente nos resultados de sua produção, o que impacta os futuros investimentos a serem realizados e a qualidade da administração.



**O QUE DIZ A LEI
Nº 16.276/2017
E COMO ELA
BENEFICIA OS
PRODUTORES DE
QUEIJO?**

Em **dezembro de 2017**, o então governador do estado de **Pernambuco Paulo Câmara promulgou a Lei 16.276/2017**, que beneficia de forma direta os produtores de queijo.

Publicada no Diário Oficial na data mencionada, tal lei tem como objetivo principal justamente o de formalizar os pequenos produtores de queijo artesanal, especialmente dos tipos coalho e manteiga. Na ocasião, o intuito de trazer uma lei nesse sentido foi o de aperfeiçoar tanto o sistema fiscal quanto o sanitário do processo produtivo, de modo que os produtores tivessem mais oportunidades de expandir suas operações.

De modo geral, essa medida atrela a dispensa do ICMS, que era um benefício do setor, a um crédito presumido, validado a partir da emissão da Nota Fiscal Avulsa Eletrônica.

Na época, o então governador atrelou a promulgação da lei à maior segurança para os produtores de queijo artesanal, de modo que eles tivessem mais oportunidades em seus empreendimentos e que evitassem a concorrência desleal por parte de empresas maiores. Além disso, era uma medida para atestar a qualidade dos produtos adquiridos pelos consumidores.





Entenda o crédito presumido

Mencionamos de forma breve o **crédito presumido**. Trata-se de uma **medida que diminui o valor do ICMS recolhido para a revenda do produto**. Com isso, é uma oportunidade de incentivo para que revendedores e atacadistas possam comprar essa mercadoria. Consequentemente, a lei não só beneficiou os produtores de queijo, como também foi uma medida que refletiu ganhos para todo o comércio local, valorizando a produção artesanal do alimento.

Lei Queijaria Artesanal Imposto Zero

A Lei Queijaria Artesanal Imposto Zero ainda permite que o produtor de queijarias artesanais gerar a nota fiscal e creditar ao comprador com os créditos tributários do ICMS.

Inclusive, esse entendimento deve levar em consideração que, ao gerar uma nota fiscal, a comunicação com o cliente precisa ser clara, bem como o descritivo da nota. Como vai haver o crédito tributário do ICMS, muitas vezes o comprador fica com dúvidas da efetividade da nota, o que poderia comprometer a venda.

Dessa forma, quando o produtor opta pelo módulo “queijo artesanal”, disposto no site da Secretaria da Fazenda de Pernambuco, basta trazer um descritivo claro, bem como dispor de todas as informações necessárias para gerar a nota.



COMO REALIZAR
O CONTROLE
CONTÁBIL DA
PRODUÇÃO DE
QUEIJO?

Agora que você já entende um pouco mais sobre a importância do controle contábil e também pôde conhecer um pouco mais sobre a Lei 16.276/2017, traremos um tópico para que você possa aperfeiçoar o controle contábil de seu empreendimento. Confira!

Separe as finanças pessoais das empresariais

Antes de mais nada, é essencial que você **tenha o entendimento das finanças pessoais e empresariais e separe-as**. Para isso, o ideal é que defina um pró-labore. Trata-se de uma espécie de salário que você receberá mensalmente para fazer a administração de seu negócio. Com isso, é uma despesa fixa do empreendimento. Dessa forma, você poderá suprir os gastos pessoais com o pró-labore, reduzindo os riscos de o dinheiro da empresa ser utilizado com essa finalidade.

Quando não há essa dissociação, **alguns danos podem ser causados para o seu negócio**, como:

- riscos de transferências não planejadas, uma vez que você vai cobrir gastos pessoais não previstos nos custos da empresa;
- dificuldade de acompanhar o faturamento, uma vez que a rentabilidade vai ser utilizada para cobrir gargalos de sua vida particular;
- riscos de não seguir com todas as regras e normas do fisco, uma vez que há a necessidade de realizar emissão de nota fiscal e também existe o pagamento dos tributos necessários, entre outros.

Tenha um controle contínuo

Outro ponto que não pode ser deixado de lado é a necessidade de contar com um controle contábil contínuo. Por meio dele, você tem a oportunidade de entender quais são os ganhos e custos da empresa, quais são as estratégias mais urgentes a serem realizadas para garantir a lucratividade, além de ser uma possibilidade de entender periodicamente os seus custos.

O ideal é que tenha um **cronograma preestabelecido**. Com isso, de tempos em tempos você revisita seu planejamento financeiro, realiza os pagamentos necessários e analisa o seu fluxo de caixa.

Quanto a esse último ponto, não há uma periodicidade precisa de quando deve ser feito — vai depender da movimentação financeira de sua produção. Se ela for muito intensa todos os dias, o ideal é que o fluxo seja diário. Assim, evita-se que haja qualquer incongruência com as suas finanças, sendo mais um fator para ampliar a saúde financeira do negócio.



Conte com uma empresa parceira

É importante que o negócio tenha uma **empresa de contabilidade parceira para fazer as principais atividades relacionadas ao processo financeiro dele.**

Se você conta com profissionais atuando em seu negócio, por exemplo, existem pagamentos a serem feitos para estar de acordo com a legislação. Com um acompanhamento especializado, são bem menores os riscos de haver qualquer tipo de problema com a justiça trabalhista.

Além disso, uma empresa de **contabilidade terá profissionais capacitados que trarão a compreensão sobre os tributos a serem pagos**, as taxas necessárias, entre outros tópicos relacionados ao nosso fisco — que naturalmente é bem complexo.

Para uma escolha adequada, algumas dicas podem ser adotadas, como:

- avalie a competência técnica da equipe em questão, de modo que você identifique quais são os profissionais mais capacitados de sua região para assumir o desafio do controle contábil de seu negócio;
- entenda sobre a infraestrutura tecnológica do local, uma vez que isso impacta diretamente a otimização de processos e a comunicação com o cliente;
- avalie a relação custo/benefício, uma vez que nem sempre a empresa que oferece o menor preço trará os diferenciais necessários ao seu negócio;
- entenda se a empresa fornece relatórios contínuos para a análise de seu negócio;
- avalie o atendimento, uma vez que você vai precisar fornecer continuamente documentações necessárias para que o serviço seja feito de modo mais eficiente, entre outras.

Capacite-se constantemente

Mesmo que você tenha uma empresa parceira para realizar a contabilidade do negócio, é preciso se **capacitar continuamente para o entendimento de todos os processos necessários** que impactam a qualidade da gestão de seu negócio.

Dessa maneira, você tem a oportunidade de rever de forma periódica diferentes conceitos, entender sobre as necessidades do negócio de forma mais efetiva, bem como aprimorar os processos da empresa de acordo com os aprendizados adquiridos.

Também é uma **oportunidade de você ter um conhecimento mais amplo do mercado**. A produção de queijo no estado de Pernambuco tem características particulares. A partir do momento que você compreende como os concorrentes vêm trabalhando, quais são as estratégias adotadas e as ações que mais surtem efeito para diferentes tipos de empreendimentos, terá diferencial competitivo e, conseqüentemente, mais oportunidades ao seu negócio.





CONCLUSÃO

Neste material, você pôde entender um pouco mais sobre a importância do controle contábil para a empresa de produção de queijos artesanais, analisar a lei que ofereceu mais oportunidades aos produtores, além de conferir dicas práticas para que você possa continuamente aprimorar os seus processos.

Como vimos, **trata-se de uma questão fundamental para qualquer empresa**, seja qual for o nicho de atuação dela. E se torna ainda mais importante quando você deseja crescer, expandir o seu negócio e impactar mais mercados, além de tornar o seu negócio cada vez mais saudável financeiramente.





O Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) é uma entidade privada, desenvolvida com o intuito de **auxiliar os empreendedores na gestão e no crescimento dos negócios**. Nós estamos em todo o território nacional e contamos com ampla experiência de mercado.

Nossa proposta é construir oportunidades em conjunto, trabalhando com capacitações, oficinas, consultorias e diversos serviços para auxiliar empresários a alcançarem prosperidade com os empreendimentos. Atuamos nas frentes de **fortalecer o empreendedorismo e de estimular a formalização dos negócios**, com a proposta de criação de soluções construtivas e criativas junto aos empresários.

